



BUSINESS UNIT MANAGER

60 heures + 2 heures de conseil

Ce programme, destiné aux managers de centres de profit est décliné en 5 modules de formation répartis sur 60h durant 4 mois, à raison d'un module par mois en moyenne.

Objectifs de la formation

1. Construire un plan stratégique
2. Rendre compte de son pilotage
3. Analyser son marché et se positionner
4. Digitaliser sa relation client
5. Consolider ses compétences de gestionnaire
6. Organiser ses ressources humaines
7. Accompagner les besoins de développement des compétences
8. Piloter son unité de manière efficace

Validation

- Certificat de réalisation

Cible

- Manager en exercice ou en devenir

Pré requis

- Aucun

Session 2023

Stratégie : 18 et 25 Septembre 2023

Pilotage de la performance : 9 et 10 Octobre 2023

Marketing Digital : 8 Novembre 2023 (matin)

Commerce : 21 et 22 Novembre 2023

Management de la RH : 6 et 7 Décembre 2023

En présentiel

PARCOURS BUSINESS UNIT MANAGER

Le Manager d'unité de profit (ou Business Unit) est un véritable **homme ou femme orchestre garant de la rentabilité**, de la performance et du management de l'unité dont il a la responsabilité.

Sous l'autorité d'une Direction Générale, il doit également être en capacité d'inscrire ses orientations dans **la stratégie globale de l'entreprise**, de rendre compte de façon **claire et efficace**, de rendre lisible la vie économique et humaine de son unité.

Cette formation est idéale pour apporter un appui au primo manager de centre de profit.

Elle accompagne ce dernier pendant quatre mois, lui permettant ainsi de mettre en lien apprentissage et réalité de son quotidien, lui permettant d'utiliser sa propre unité pour cas pratique s'il le souhaite, afin, que ce programme réponde à ses besoins individuels en termes de compétences et **d'outils opérationnels**.

Le + ASFO 

A la différence des formations standards, le manager met directement en interconnexion la réalité de son unité de profit avec l'ensemble des versants de son métier, et ce, au fil de l'eau

Effectif réduit de 6 participants maximum

Selon le profil du manager, dans les 30 jours suivant la fin du parcours, il bénéficie d'un rdv conseil de 2H, fixé à sa convenance avec l'un de nos experts sur un domaine, dans la continuité des travaux réalisés en formation.

Prix

4 995€

Methodes pédagogiques

- Chaque centre de profit servira de base de réflexion pour une approche plus concrète
- Cas pratiques et illustrations réelles
- Alternance formation et mise en situation au travail
- Modalités d'évaluation

PROGRAMME

BUSINESS UNIT MANAGER

Stratégie – Approche Gestion de projet	<ul style="list-style-type: none">◦ Diagnostic stratégique (Externe – Interne)◦ Initiation au plan stratégique	7 h
Pilotage de la Performance	<ul style="list-style-type: none">◦ Analyse financière de son unité◦ Calcul de coûts◦ Prévisions et tableaux de bord de gestion du manager : seuil de rentabilité, visu des meilleures ventes VS back catalogue....◦ Organiser les remontées : outils de reporting des collaborateurs◦ Optimiser sa trésorerie◦ Etablir un rapport de gestion pour la Direction Générale : performance financière, rentabilité, points forts à consolider, fragilités à solutionner, pistes de solutions adaptées, budget prévisionnel...	21 h
Commerce	<ul style="list-style-type: none">◦ Approche centrée sur le client◦ Augmenter son chiffre d'affaires◦ Vente/Vente additionnelle◦ Tunnel de vente	3 h30
		10 h30
Marketing Digital	<ul style="list-style-type: none">◦ Marketing Digital : Outils◦ Communication adaptée	4 h
Management de la Ressource Humaine	<ul style="list-style-type: none">◦ Responsabilités du dirigeant, responsabilité du manager◦ Vie du contrat de travail : droits et devoirs du salarié, du recrutement à la rupture, Télétravail...◦ Autres types de collaboration : portage salarial, prestation,◦ Organiser ses ressources humaines au service de la performance Organisation du travail, organisation de la collaboration, communication interne, évaluation et analyse, formation ...◦ RSE et Droit du Travail◦ Changement et motivation au travail	14 h
RDV CONSEIL INDIVIDUALISE	<ul style="list-style-type: none">◦ RDV Conseil individuel sur un besoin défini par le participant, sur un des domaines de formation Correction d'un rapport de gestion, finalisation d'un plan stratégique, accompagnement sur calcul de coût entamé, question RH, commerciale....	2 h

ASFO CONSEIL

Formation Professionnelle continue et Conseil aux entreprises

ASFO CONSEIL collabore avec les entreprises de toutes tailles et de tous secteurs afin d'apporter son expertise en matière de stratégie, d'organisation et management, de conduite du changement, de transformation digitale, de développement et recherche de financement.

Nos offres de formations professionnelles vous sont proposées dans les domaines clés tels que **l'administration, la gestion, le commerce, la comptabilité ou encore le digital**, mais aussi dans les secteurs qui feront **l'économie de demain**.

Elles font écho à notre approche en **conseil stratégique** et répondent aux besoins sous-tendus par celle-ci.

Vous êtes **salariés, en reconversion, porteurs de projet, chefs d'entreprise** ou tout simplement en quête d'opportunités, contactez-nous, notre pool d'experts spécialisés dans chaque secteur d'activité est là pour vous.

Découvrez de nouvelles opportunités avec ASFO CONSEIL !

En tant qu'expert en stratégie, management, transformation digitale et recherche de financement, ASFO CONSEIL est le partenaire idéal pour votre entreprise, quelle que soit sa taille ou son secteur.

Si vous aspirez à aller plus loin dans votre succès, scannez simplement notre QR code pour explorer de nouvelles perspectives.

Ensemble, allons vers l'excellence !



Notre établissement est accessible aux personnes handicapées.



Téléphone

0690 29 19 48
0590 89 45 56



Caroline Richelot

c.richelot@asfogg.com



ASFO, Guadeloupe

Rue Euvremont Gène-BP-197-
Bergevin 97110 Pointe à Pitre.