

LE MANAGEMENT DE PROJET



DUREE : 28 h 00.

PRE-REQUIS : Aucun.

PUBLIC VISÉ

Managers en prise de fonction n'ayant pas bénéficié de formation managériale initiale ou ayant une expérience de moins de 5 ans dans la fonction..

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- Repérer ce qu'est un projet et le distinguer des autres modes d'organisation.
- Repérer les principaux acteurs d'un projet et leur rôle.
- Identifier les principales phases d'un projet.
- Apprendre à construire le système de pilotage du projet.
- Identifier comment constituer une équipe projet.
- Comprendre la nécessité de prendre en compte les appréhensions et les appétences des personnes impactées par le projet.
- Savoir identifier, analyser et dépasser les résistances au changement

METHODES MOBILISEES ET EVALUATIONS

Les méthodes mobilisées sont à la fois exposive (théorie), démonstrative (explication par l'exemple), interrogative (questionnement), active (mise en situation) . L'évaluation se fait au fil de l'eau sous forme de questionnaire, de quizz et de mise en situation pratique.

Journée 1 :

Mettre en place un cadre favorable au management de projet.

- Qu'est-ce qu'un projet ?
- Gestion de projet, management de projet, management par projet : quid ?
- Projet et projets
- Quelles logiques propres aux projets ?
- Quels modes de fonctionnement propres au management de projet ?

Quels rôles dans un projet ?

- Présentation des acteurs du projet
- Commanditaire et chef de projet
- Autres articulations clés du projet

Comment définir et organiser un projet ?

- Le phasage du projet
- La note de cadrage et le cahier des charges
- Le cahier des charges fonctionnel (CDCF)
- Le scénario de projet
- Le jalonnement
- L'analyse des risques
- L'analyse des opportunités
- La fiche de lot de travaux
- Le budget
- Le plan financier du projet
- La planification
- La gestion des modifications
- La fiche de réception



Téléphone

0690 29 19 48
0590 89 45 56



Caroline Richelot

c.richelot@asfoggp.com



ASFO, Guadeloupe



Rue Euvremont Gène-BP-197-
Bergevin 97110 Pointe à Pitre.

Notre établissement est accessible aux personnes handicapées.

Journée 2 :

Comment piloter le projet ?

- Quel système de pilotage ?
- Quel système d'information ?
- Quand les dérapages performances, coûts, délais surviennent !

Comment mobiliser l'équipe projet ?

- Comment constituer l'équipe projet ?
- Comment mobiliser l'équipe projet ?
- Comment gérer les tensions dans la sérénité ?

Comment mobiliser les acteurs impactés par le projet ?

- Comment prendre en compte les enjeux des personnes impactées par le projet ?
- Comment passer de la résistance à l'adhésion et à l'utilisation ?

Journée 3 : Mise en pratique à partir d'un cas réel

- Travaux en groupe
- Présentation des travaux et axes d'amélioration

Journée 4 : Mise en pratique à partir d'un cas réel

- Travaux en groupe
- Présentation des travaux et axes d'amélioration
- Débriefing final

PROPOSITION DE DATES

- lundi 19/02/24, mardi 20/02/24 et lundi 26/02/24, mardi 27/02/24



Téléphone

0690 29 19 48
0590 89 45 56



Caroline Richelot

c.richelot@asfoug.com



ASF0, Guadeloupe

Rue Euvremont Gène-BP-197-
Bergevin 97110 Pointe à Pitre.



Notre établissement est accessible aux personnes handicapées.